

Madame la Présidente du Conseil d'Administration, et Député Maire de Montauban,  
Monsieur le Directeur,  
Mesdames et Messieurs les Membres du Conseil d'Administration,  
Mesdames et Messieurs,

Dix mois depuis ma prise de fonction de Président de la Commission Médicale d'Etablissement de Montauban et déjà, la **première cérémonie de vœux...**

Permettez-moi de remercier, tout d'abord, mes collègues qui m'ont fait confiance au mois de mars dernier pour cette présidence.

✿ Vous dire, ensuite, **toute ma fierté de représenter la communauté médicale de cet hôpital** qui s'est remis « en marche ».

Un nouveau départ grâce à l'impulsion d'un formidable Président de CME, Jean-Jacques MORFOISSE, d'avril 1999 à février 2006, à qui je voudrais rendre hommage, bien entouré et soutenu par 2 bureaux de CME qui ont accompli un travail remarquable. Marcher dans ses pas, avec l'aide de mes collègues du bureau de la CME : Isabelle ABADIE, Anne SEMPE, Cécile MICHAUD, Kristel SUDRES et François PETUREAU, a été un vrai plaisir : permettez-moi de les remercier !

✿ Ce défi n'a pu être relevé à l'époque que grâce à cette **volonté commune** de réussir avec un nouveau Directeur, Monsieur Bernard DAUMUR et toute son équipe, avec leur incroyable capacité à « se retrousser les manches » à nos côtés...

✿ En dix mois, on vit des choses.... en tant que Président : des difficultés, des obstacles et des tensions parfois, mais **surtout des réussites**. Réussites, au pluriel, qui ne l'oublions pas, reposent essentiellement sur les qualités professionnelles de chacun d'entre vous.

Dix mois... durant lesquels j'ai beaucoup consulté, écouté, concerté voire parfois négocié, pour mieux appréhender les contours de cette nouvelle fonction afin d'être utile au Centre Hospitalier de Montauban. **J'ai la conviction** que, pour partager les préoccupations de ceux qui connaissent des difficultés professionnelles, il faut les avoir connues soi-même... **j'ai connu ça**. Mais, j'ai pu retrouver cette énergie, cette envie de surmonter les épreuves, de toujours mieux faire auprès de chacun d'entre vous... et dans ce domaine, en 2006, on a été bien servi : rappelez-vous l'accident survenu au Laboratoire au mois de février et la tempête du mois de juin dernier.

✿ **Nous avons connu aussi de grandes satisfactions** dont nous pouvons être légitimement fiers :

- Le **Prix Spécial « Qualité EPP 2006 »** du jury de la Haute Autorité de Santé décerné au Docteur Brigitte HOCQUELLET sur « La prise en charge du suicidant »,
- La **certification COFRAC** du Laboratoire d'Hydrologie qui récompense le travail d'une équipe derrière son Chef de Service,
- **L'ouverture du nouveau service Urgences-SMUR-SAMU 82** avec la venue du Ministre de la Santé et des Solidarités pour son inauguration le 9 Février 2006. Au cours de cette visite, Monsieur le Ministre a annoncé officiellement, ce jour-là, le financement exceptionnel qui doit nous permettre la **restructuration de la Psychiatrie du Centre Hospitalier de Montauban**. Permettez-moi, à cette occasion, de souligner **le rôle déterminant de Madame Brigitte BAREGES et de Monsieur Bernard DAUMUR** lors de « deux journées particulières à Paris », partagées entre le Ministère de la Santé et l'Assemblée Nationale. Madame la Présidente, merci de votre totale disponibilité et des trésors d'énergie que vous avez déployés pour ce dossier, comme pour d'autres, sans lesquels les choses n'auraient pu aboutir.

Ce projet de restructuration de la Psychiatrie et de la filière Gériatrique n'aurait pu se faire sans l'écoute toujours attentive de Monsieur Pierre GAUTHIER, Directeur de l'Agence Régionale de l'Hospitalisation de Midi-Pyrénées, de Monsieur Alain RIGOLET, Préfet de Tarn-et-Garonne, ainsi que la participation du Conseil Général de Tarn-et-Garonne.

✿ On a su aussi **tendre la main...** dans l'urgence, pour **l'évacuation des ressortissants Français au Liban** au cours de l'été 2006, où une de nos équipes du SAMU 82, pendant dix jours, a organisé **toute la prise en charge** du pont aérien entre Beyrouth et Lanacan à Chypre. Leur mérite, récompensé par une décoration remise par le Ministre de la Santé, a traduit la reconnaissance de l'Etat.

✿ La **réussite de la mise en place des Pôles** dans le cadre de la nouvelle gouvernance, après avoir finalisé notre projet d'établissement avec ses cinq priorités, qui représente un bel exemple. La Commission Médicale d'Etablissement, les équipes de Direction, le Conseil Exécutif et le Conseil d'Administration ont beaucoup travaillé pour élaborer ce projet, avec **le soutien technique et sans faille des Docteurs DUBOIS et THEYS** de la D.D.A.S.S. de Tarn-et-Garonne.

**Ce projet d'établissement... ce futur** est bien sûr le vôtre, et sans votre investissement, il ne pourrait avoir une existence solide.

✿ Au cours de cette année 2006, des Praticiens nous ont quitté en fin d'activité professionnelle, et de nouveaux nous ont rejoint ; je leur renouvelle, à cette occasion, mes remerciements les plus sincères pour ceux qui sont partis et tous nos vœux de bienvenue pour les nouveaux.

✿ **Des enjeux** nous attendent à court terme avec les élections de la nouvelle Commission Médicale d'Etablissement, et des Représentants au Conseil d'Administration et au Conseil Exécutif. **La nouvelle équipe devra assurer**, au-delà de **la conduite de ce projet d'établissement et de son financement**, la mise en place de toute la phase préparatoire à la certification (V2 pour 2008) et bien sûr, de façon parallèle, l'organisation dans notre établissement de l'évaluation des pratiques professionnelles.

Je voudrais insister aussi sur la nécessaire poursuite de l'effort de collaboration dans le domaine de la Chirurgie et de l'Imagerie Médicale avec le C.H.I.C. Castelsarrasin/Moissac comme nous avons su très bien le faire avec la réactivation du Centre de Périnatalité de Proximité, le Pôle Départemental des Urgences, des consultations de Neurologues, d'Oncologues et d'Urologues sur le site même de Moissac.

✿ Vous dire encore que le Centre Hospitalier de Montauban, avec le Pôle Urgences-Réanimation organisera, en Octobre 2007, une manifestation scientifique : le **3<sup>ème</sup> Forum des Urgences et Réanimation en Tarn-et-Garonne**, avec, pour thème principal : « Evaluation des Pratiques Professionnelles et Urgences ». Des référents nationaux et régionaux vont apporter leur contribution à ce congrès. C'est un **grand rendez-vous pour la reconnaissance** de la position de notre hôpital sur ce sujet.

✿ Ici même, il y a un an, Jean-Jacques MORFOISSE disait, je le cite... que « *l'enjeu serait de concilier l'exigence scientifique à l'exigence de la relation humaine pour aller vers une vraie qualité de soins* » : l'organisation et la synthèse de ces journées s'inscrivent dans cette démarche et démontrent que le Centre Hospitalier de Montauban se veut d'être une **présence active, transversale, dynamique, ouverte et volontariste** de l'expression scientifique dans le domaine de la **qualité des soins...**

✿ A vous tous, Médecins, Infirmiers, Aides-Soignants, Permanenciers, Ambulanciers, tous les Agents Hospitaliers, Equipes de Direction, et j'en oublie...je voudrais vous souhaiter sincèrement, et tout simplement pour 2007, d'être heureux avec ceux qui vous sont chers.